

МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ "СПЕКТР"

# СВИДЕТЕЛЬСТВО

подтверждает, что

**Малюкова  
Ирина Анатольевна**



**ПЕКТР**

педагог дополнительного образования  
МАОУ ДО ЦДО «Спектр»  
опубликовала статью  
в сборнике статей  
Окружного открытого фестиваля  
педагогических практик  
«Вектор развития:  
проектная деятельность в образовании»  
материал находится в открытом доступе  
[https://центр-спектр.рф/?page\\_id=16856](https://центр-спектр.рф/?page_id=16856)

Директор



**Е.В. Белоусова**

Туринск, 2026